



## La competitividad de la agricultura europea a través de la agricultura

**David Uclés Aguilera**

**ducles@cajamar.com**

**Cajamar**

---

- Marco de referencia
- Retos de la agricultura familiar en Europa
- El lugar de las cooperativas en ese futuro

- **La agricultura familiar en el mundo. Marco de referencia**

- > **Realidad heterogénea**

- Acceso limitado a la tierra y agua (poca superficie)

- Fuerza de trabajo predominantemente familiar

- Fuente principal de ingresos

- > **Funciones complejas**

- Freno al hambre y la pobreza

- Seguridad alimentaria

- Freno al éxodo rural

- Fuente de renta para las familias (acceso mercados)

- Sostenibilidad

- Contribución a la riqueza nacional

## -> Placas tectónicas

Crecimiento de la clase media global

Acceso a tecnologías letales y disruptivas

Traslado del poder económico hacia el Este y Sur

Envejecimiento sin precedentes

Urbanización

Presiones sobre alimentos y agua

Independencia energética de EE.UU.

- **El rol en Europa**

- > Sujeto activo de la política de **Desarrollo Rural**
- > Contribuyente a la **sostenibilidad**
- > Cada vez más **enfocada al mercado** (reformas de la PAC)
- > “**Carga**” para el presupuesto
- > Es una política **común** (poder simbólico)

- **Los retos**

- > Sostenibilidad (ambiental e intergeneracional)
- > Competitividad (rentabilidad)
- > Reconocimiento por parte de la sociedad

- **Recomendaciones estratégicas**

- > Considerar como referencias estratégicas la globalización, la concentración y la orientación al mercado
- > Tomar conciencia de que se **es una empresa** y los cooperativistas son empresarios
- > Estrategias propias de **mercados maduros**
- > Insistir en el **I+D+i**
- > Buscar nuevas formas de comercialización que proporcionen **conocimiento directo** sobre el comportamiento del consumidor
- > Pensar en estrategias de crecimiento o colaboración **vertical**
- > Buscar **cooperación internacional**
- > Atención al **cambio**