



## La relevancia de las organizaciones en la competitividad y sostenibilidad de la agricultura familiar

**Michael L. Cook**

Resumen elaborado por los organizadores de las jornadas

---

### SUPUESTOS

1. En ciertos sectores agrícolas, economías de escala suponen una ventaja en los costes de producción
2. En ciertas relaciones transaccionales, el poder de negociación ayuda a la capacidad de negociar los términos del intercambio comercial
3. Las condiciones en el sector agrícola son cada vez más volátiles
4. El intercambio de conocimiento entre iguales de confianza va a ser cada vez más importante para seguir siendo competitivo y sostenible

- El capital social formalizado por los agricultores familiares en colaboración con productores acelerará la extracción de beneficios de las economías de escala, capacidad de negociación, gestión de riesgos e intercambio de conocimiento
- La mayoría de las familias de agricultores se beneficiarán de la colaboración de una manera más formal.
- Pero la colaboración formal tiene sus propias ventajas y desventajas.

-> Lo que aprendemos sobre lo que lleva a una colaboración exitosa de los agricultores familiares

- Fases

1. Justificación [**Revisar en la presentación las fases:error**]
2. Crecimiento – Gloria – Heterogeneidad
3. Reconocimiento e introspección
4. Elección

- Diseño organizacional

¿Quién posee?

¿Quién controla?

¿Quién se beneficia?

- **Lo que descubrimos...**

Unicidad de fines

Control del suministro

Incentivos para la inversión de capital riesgo

Crear sentido de pertenencia

Compromiso

Los *apaños* pueden durar mucho tiempo